

스마트워크 시대의 필수 협업툴 Dooray!

디지털 협업 환경 조성의 방향과 협업에 성공한 고객사 사례

계근형 / NHN Dooray / Dooray온보딩팀

디지털 협업 환경 구축의 주요 방향과 고려사항

협업도구 도입, 고민하시죠?

시간의 양보단 질이 중요한 시대... 협업툴로 생산성 높다 이코노믹리뷰

8 김진희 기자 | © 입력 2021.07.08 14:03

원격근무 늘면서 협업툴도 진화..."올인원 대세"

| 실시간 소통 강조 '메신저형'보다, 업무 생산성·효율화 극대화 '통합형' 인기

10명 중 9명 "코로나 끝나도 '협업툴' 성장 계속될 듯"

ZD Net Korea 2022.05

"이제 이거 없으면 일 못해요"...코로나로 뜬 '협업툴'의 진화

머니투데이 | 2022.03.06 08:24

MT 머니투데이

선택 아니라 필수...코로나에 블루오션된 15兆 협업툴 시장

2020. 12. 1. — 코로나19 팬데믹으로 '줌' 이용자 하루 3억명 급증 "협업툴 시장 선점하자"...네이버·카카오·KT '각축전'. 신종 코로나바이러스 감염증(코로나19) ...

협업툴, 자율과 통제의 경계는 어디쯤일까

주영재 기자

2022.04.24 10:39

경향신문

| 2021년 직장인 79%가 사용... 재택근무 활성화의 명암

협업도구를 도입하지 마세요. 협업을 도입하세요!

도구만 도입하면, 협업이 된다?

그룹웨어를 교체하거나,
지금 부족한 기능과 서비스를 채우기 위해
협업도구를 도입한다면..

단기간에 후회하거나, 실망할 수 있습니다..

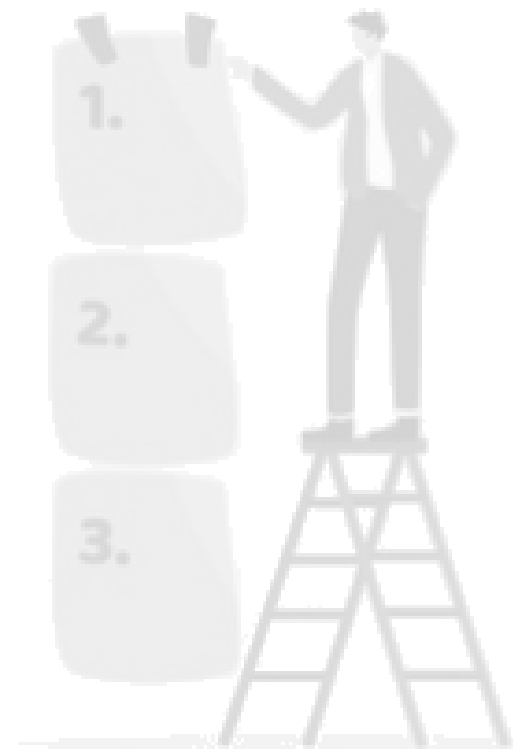
1,000여명 규모의 공공기관 A사, 협업도구로 두레이 도입. 여전히 메일만 사용

일평균 서비스별
이용자 수

- ✓ 메일 이용자 972명
- ✓ 프로젝트/위키 등 협업 서비스 이용자 18명



서비스 범위나 기능에 대한 평가보다
우선 고려해야 할 것들이 많습니다.



우리에게 협업이 필요한 목적은?

- ✓ 원활한 커뮤니케이션?
- ✓ 프로젝트 관리?
- ✓ 생산성 향상?
- ✓ 업무 프로세스의 간소화? 시스템화?
- ✓ 그리고
- ...

- ✓ 트렌드에 맞춰
- ✓ 전체적인 업무 시스템 비용 절감
- ✓ 노후화된 일부 시스템 교체
- ✓ 비대면 업무를 위한 도구 도입
- ✓ 모바일 도구 필요
- ...

Key Questions(self-checklist, e.g.)

1. 조직 전체의 커뮤니케이션을 혁신하고 싶으십니까?
2. 이메일이 매일 직원의 업무에 너무 많은 시간을 소비합니까?
3. 개방형 협업이 회사의 워크플로우에 도움이 될까요?
4. 신속하게 답변을 얻고, 모든 프로젝트를 파악하는 것이 어렵습니까?
5. 생산성이나 지식 공유를 가로막는 정보의 사일로가 존재합니까?
6. 구성원들이 형식적이지 않고, 투명한 커뮤니케이션을 선호합니까?

협업 도입의 준비 상태 평가를 위한 6가지 질문

- Enterprise Software company, **Aware**

협업 문화 조성 and 협업의 가치 제고 필요

조직의 협업 목표 설정

- 조직 공동의 목표 설정
- 목표 달성에 적합한 소통 방법과 워크플로우 설정
- 적합한 도구 선택

협업에 대한 평가 동반

- 개인 간, 부서 간 단위의 협업 수준을 평가에 포함
- 조직의 공동 목표 달성에 부서 간 협업 기여 수준 평가

관리자의 직접 참여, 실행

- 중간관리자(부서장)와 임원이 협업에 참여해야
- 협업 문화에 대한 의지 필요
- 직접 협업도구로만 업무 실행

다른 사람들과 협업하면서 능동적으로 문제를 해결하는 사람이 필요.
개인 능력이 아무리 뛰어나도 다른 사람과 협업하지 못한다면 구글에서 일하기 어려울 것.



Google의 인재상 설명 중('16. Google I/O), 수닐 찬드라 구글 채용 담당 부사장

협업도구 선택에서의 Key Questions

1. 무료체험이 가능한지, 파일럿 테스트가 가능한가?
2. 온보딩 프로그램이나 가이드가 있는가?
3. 관리자 설정 권한과 도구는 얼마나 세부적인가?
4. 데이터 이전은 어디까지 가능하고 어떤 방식인가?
5. 기존 시스템과의 연계 범위나 기술 지원이 어디까지 가능한가?
6. 우리 회사의 보안 정책이 적용 가능한가?
7. 인프라, 접속-인증방법, UI 등 제품의 UX가 우리 직원에게 적합한가?
8. 장기적인 서비스 로드맵이 있는지?

파일럿 테스트와 단계별 도입도 고려

단기간 파일럿 테스트

- 잘 활용할(협업 경험, 협업 도구 경험이 있는) 부서와 활용하기 어려울 부서 선정
- **검증/평가할 목표 선정**
- 모든 업무와 커뮤니케이션은 테스트할 협업도구로만 테스트 운영
- 3개월 ~ 6개월 적합

단계별 도입

- 테스트를 검증한 협업 도구를 주요 부서와 프로젝트에 먼저 도입
- 사용 과정에서 발견한, 필요한 기능 등을 운영회사와 논의/협업
- 임원/부서장/직책자 협업 교육
- **전사 도입 이전, 협업 문화/평가 방법 등 사내 정책과 시스템 개선**

참고. SaaS에 대한 이해도 많은 도움이 됩니다

- **협업 도구는 대부분 SaaS 방식(수년 내, 90% 예상)** 미국은 이미 70%가 SaaS*
- **공유 서비스 컨셉이라, 우리 만을 위한 커스텀은 없음**
- **연 단위의 서비스 추가/기능 업그레이드 로드맵이 있음**
- **'요구-반영'에서, '건의→검토→ 로드맵에 반영'되는 과정에 익숙해져야..**

Dooray!

Overview

Dooray!는 All-in-One SaaS 협업도구

협업에 필요한 모든 서비스를 단 하나의 SaaS 구독으로 해결!



Dooray!는 프로젝트-업무 기반

프로젝트를 중심으로 업무 프로세스 효율화에 Focus



Dooray!의 강력하고 안정적인 보안

KISA 보안 인증 획득으로 공공기관에서도 즉시 사용 가능



공공 비즈니스 필수 'CSAP' 보안 인증

인증 받은 NHN Cloud 플랫폼 연계

국정원 보안 심사 맞춤 컨설팅 대응



CSA STAR 'Gold' 등급



PIMS 인증



ISMS 인증

Clients

대한민국 대표 기업과 공공기관 약 3,600 이상의 고객사 이용 중

민간 기업



공공/교육 기관



Case Study

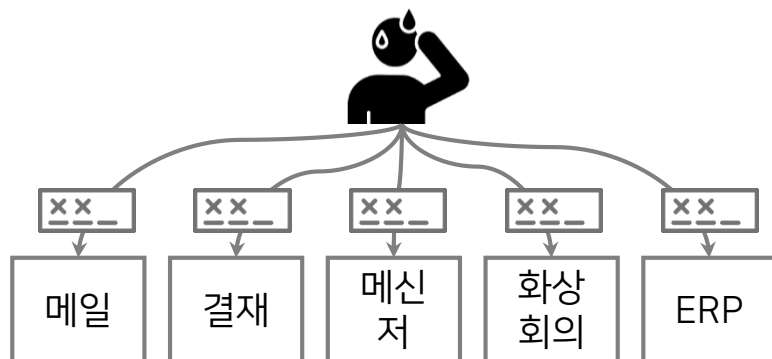
System Integration

성공적인 협업 서비스 활용

계정 연동

약 3년간, 약 100여 개의 고객사가 계정 연동을 통해 SSO로 두레이 이용 환경 조성

일반적인 업무 환경



업무 종류에 따라 다른 서비스 이용,
매번 로그인 필요

SSO를 적용한 두레이 고객사

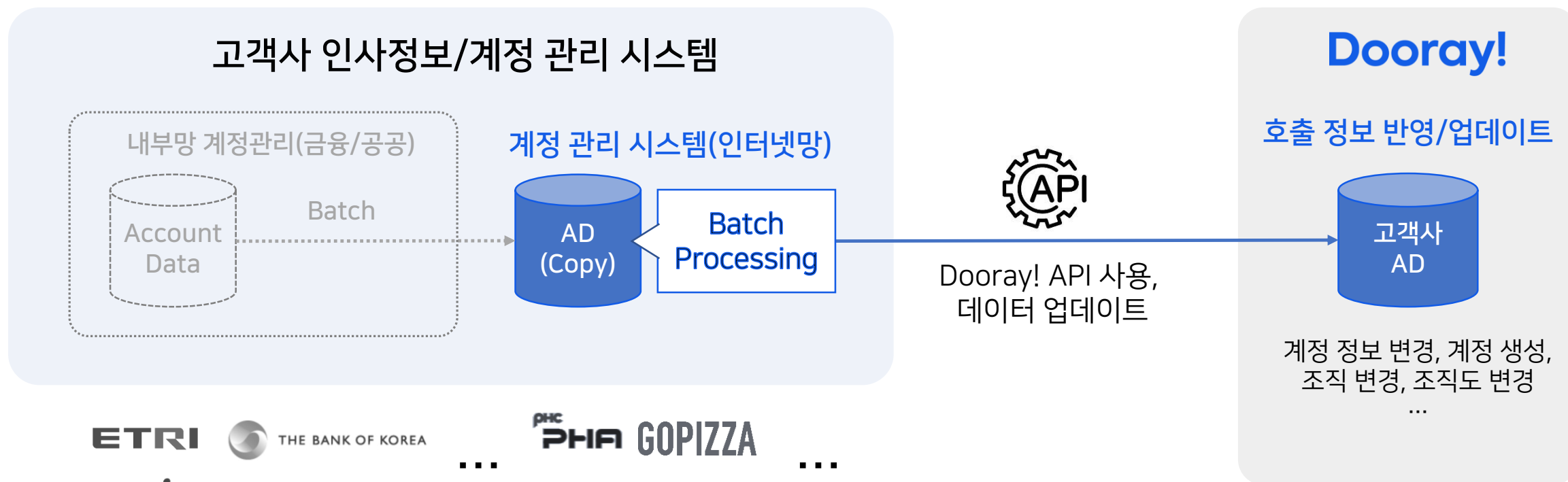


한번의 로그인으로 협업툴(두레이)와 기존 업무 도구 이용



인사-조직 정보 동기화

많은 고객사들이 Dooray! API를 이용, 내부 인사/조직 정보와 Dooray! 동기화 중



이메일 데이터 이전

'20년 초부터 '22년 4월까지 약 2년간, 50여개의 대형 고객사의 메일 데이터를 이전함

고객사 기존 메일
(고객사 서버, 기존 서비스사 서버)



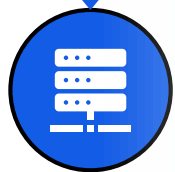
메일 마이그레이션을 신청해 주세요.

기존 메일주소



비밀번호

두레이 아이디 yeonwoo.jo 으로 이관 신청하기



Dooray! 메일 서버

메일 마이그레이션의 상세한 일정은 조직 관리자
(또는 두레이 관리자)에게 문의해 주세요.



서울대학교
SEOUL NATIONAL UNIVERSITY



THE BANK OF KOREA

ESTsecurity



HDC 현대산업개발

genietworks



GOPIZZA

Incruit

ETRI



nipa

정보통신산업진흥원
National IT Industry Promotion Agency



KITECH
한국생산기술연구원



이메일 이전 요약 ('20~)

약 50개 고객사 메일

기업 57%, 공공기관 43%

약 105만개 메일 계정

KAIST 17,200, 서울대 14,500

약 3,900TB 데이터 이전

최대 1.5 TB, 계정당 평균 3.8 GB

ERP와 Dooray! 결재 연계

대기업A그룹사는 21년 10월, ERP 데이터와 두레이 결재를 연동하여 사용 중

기존 ERP와 두레이-결재 기안 사용

> 선금금청구

담당자처리 결재상신

ERP에 정산 정보 입력

서식 본문에 ERP 데이터 자동 입력

ERP에서 후 처리 ← 결재 상신 시, ERP로 정보 전송

전표결재(출장비)

보존연한 / 공개범위 10년 / 부서 공개

신청구분

교육구분

교육구분2

직무역량

개발/운영

직무역량강화

두레이-결재 기안만 사용

기안하기 결재선 설정 결재선 보기 ...

교육신청서

신청 구분과 선택 값에 따라, ERP 데이터를 호출/서식에 자동 입력

보존연한 / 공개범위 10년 부서 공개

제목

관련문서

첨부파일

신청구분

교육구분

교육구분2

직무역량

개발/운영

직무역량강화

그룹웨어 연계(1)

서울대/한국생산기술연구원/대기업A그룹사 등 그룹웨어-Dooray!간 정보 연계 활용

업무 포털에 메일/업무 정보 연계

로그인 정보, 메일 카운트, 최근 메일 목록 등
두레이 데이터 연동

메일 | 전자결재 | + MORE

- Alert: Suspicious login 2022-04-26
- [학술]4/28(목) 16:00 "플라톤의 <국가> 사회와... 2022-04-26
- [서울대학교 아시아연구소]2022 SNUAC WEEK... 2022-04-26
- Alert: Suspicious login 2022-04-26
- [소식]4/28(목) 저녁 7시 SNU Philharmonic O... 2022-04-26
- 신 없는 세계에서 목적 찾기 2022-04-26

안 읽은 메일 7363건 | 메일작성

최종로그인 2022-04-26 09:21 [147.47.205.162]

직원 | 나의 관련 사이트

개인정보 변경 | 인증서 등록 | 비밀번호 변경

두레이 '홈 위젯'에 그룹웨어 정보 연계

대기업A그룹사

경영진 집무 현황, 근태현황, 직원 생일 등
내부(ERP, 인사 등) 데이터를 홈 위젯에 연동

News

근태현황 총 연차 0 일 / 전여 연차 0 일

팀장	이름	출근시간	오늘의 퇴근시간	상태
		10:26:38	19:26:38	식각
		11:50:07	20:50:07	지각
				●출근전
				●출근전
				●출근전

경영진 집무현황

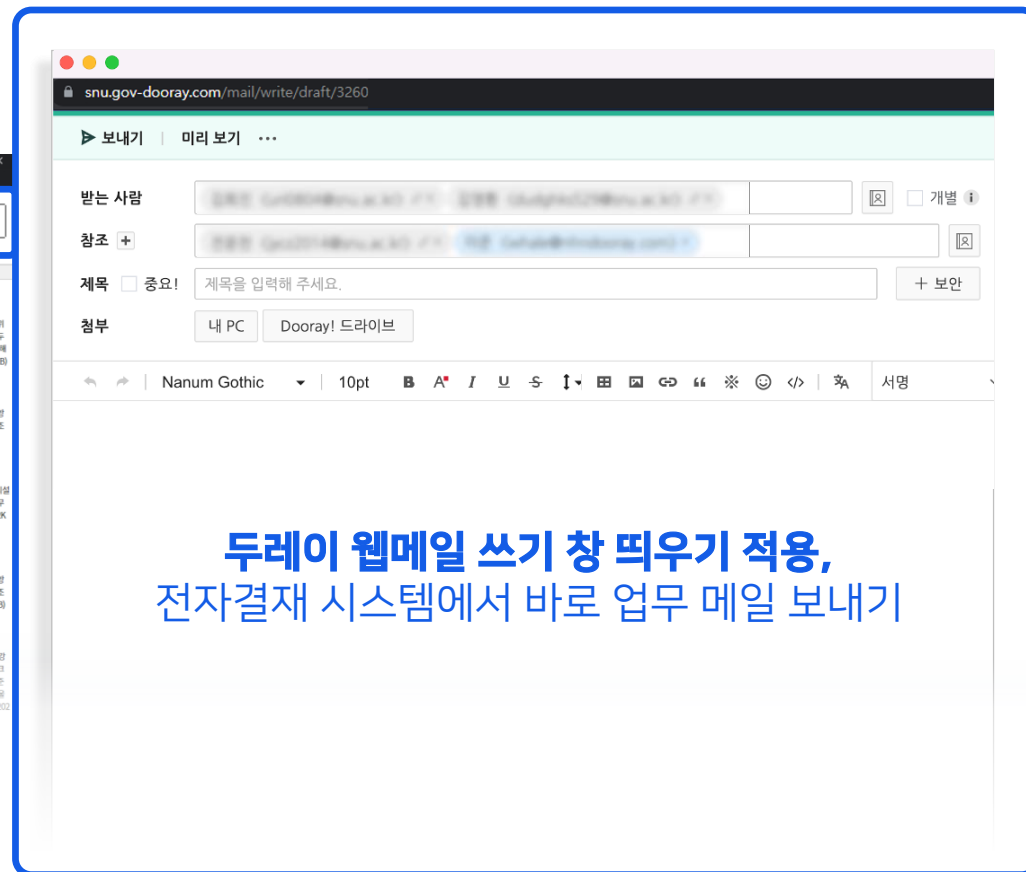
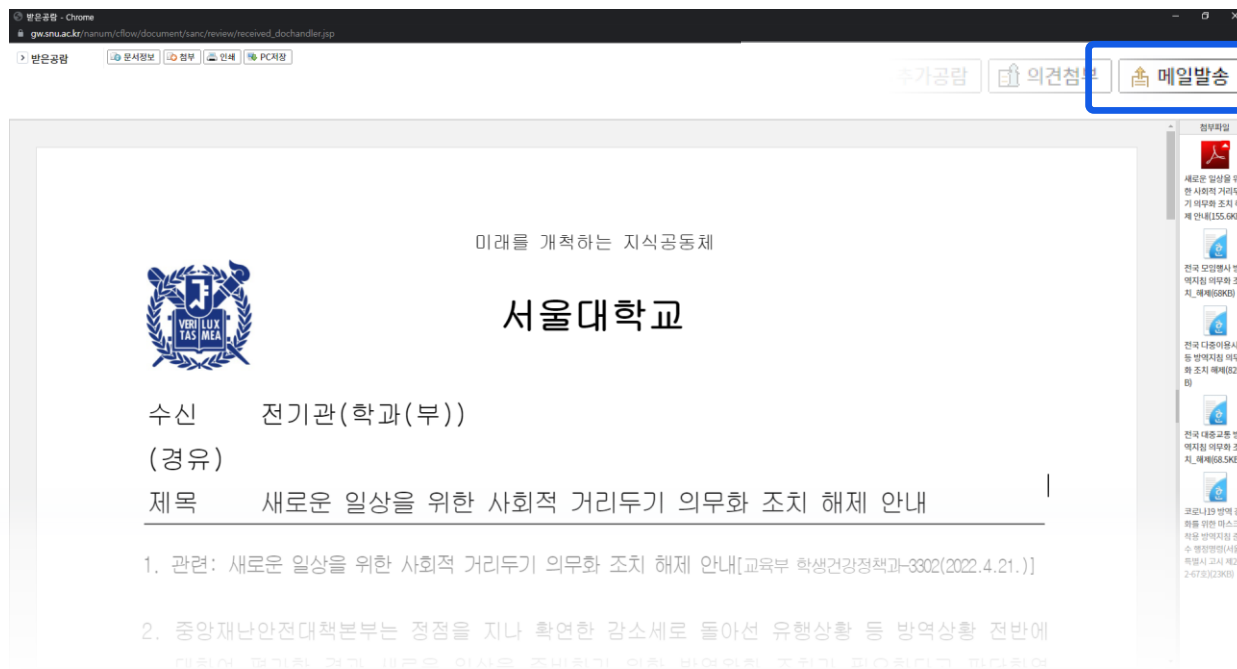
이름	직책	집무현황
대표이사 사장	대표이사 사장	재직
CSO	CSO	출타
건설본부장	건설본부장	출타
개발영업본부장	개발영업본부장	재직(보고중)
경영본부장	경영본부장	재직

생일축하

- 공정상생팀 / 매니저
- 고속국도제65호선포항-영덕간건설공사(5공구) / 매니저
- 속초2차아파트 / 매니저
- 부산항신항2-4단계컨테이너부두(3선석)민간투자시설사업건설공사 / 매니저
- 둔촌주공재건축 / 매니저
- 이문3구역재개발 / 매니저
- 수원센트럴아파트자이(수원팔달10구역재개발) / 매니저

Dooray! Admin API를 이용하여 내부 전자결재 시스템-두레이 웹 메일 연동하여 활용

서울대 업무 시스템, 전자결재 예시



두레이 웹메일 쓰기 창 띄우기 적용,
전자결재 시스템에서 바로 업무 메일 보내기

Case Study

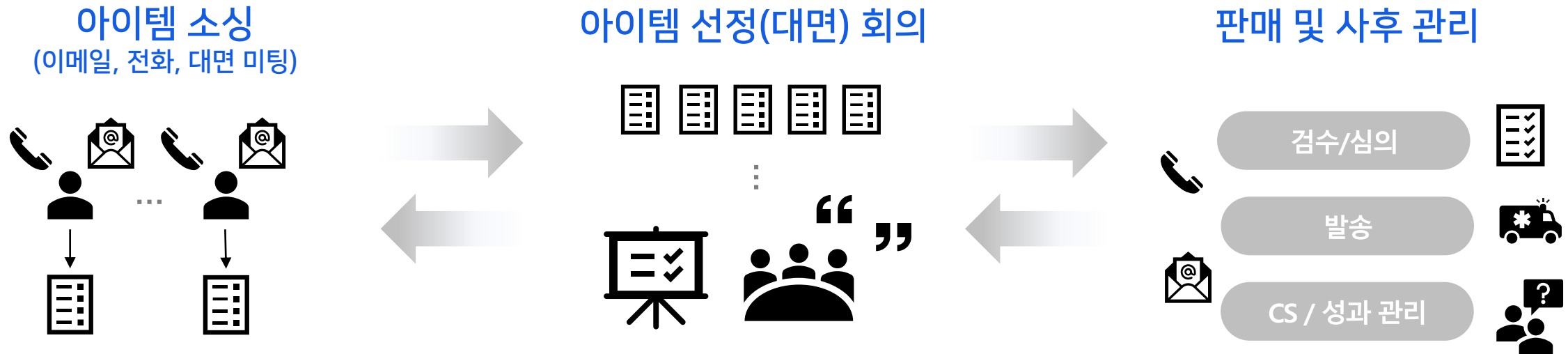
System Integration

성공적인 협업 서비스 활용

1. 상품관리 워크플로우 전환



Dooray! 도입 전



모든 업무는 메일과 전화, 개인 파일로 운영..
결국.. 이슈 누락. 정보 단절. 전체 프로세스 경과 파악 어려움

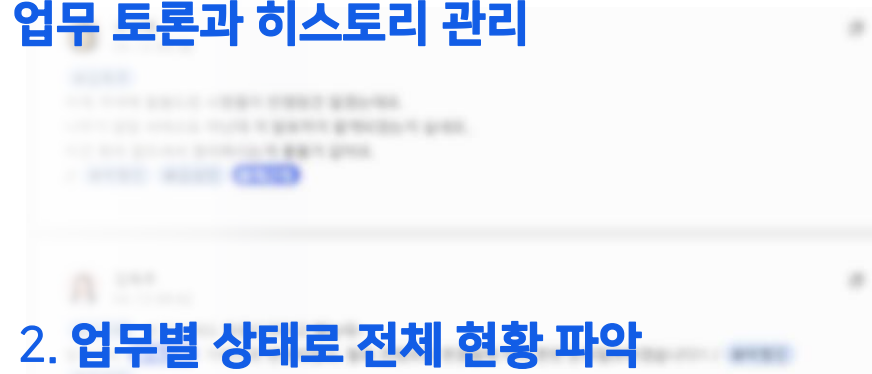
1. 상품관리 워크플로우 전환



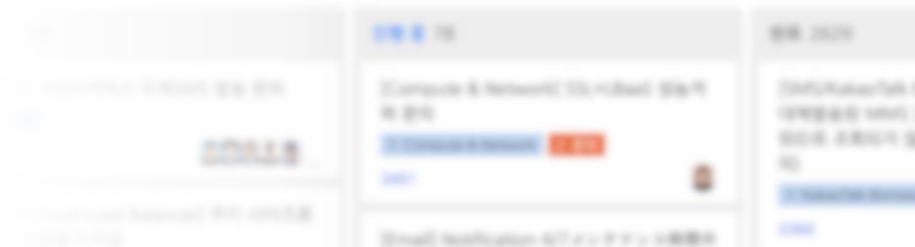
Dooray! 도입 후



1. 업무 토론과 히스토리 관리



2. 업무별 상태로 전체 현황 파악



3. 이슈 발생 시, 즉각 담당자 멘션



1. 상품관리 워크플로우 전환



담당자 인터뷰(19년도 전사 도입)

두레이는 여러 조직이 함께 일하는 부서에서 프로젝트에 대한 활용과 만족도가 높아요.

예를 들어 상품 진행 관련 부서에서는 방송 상품 선정, 검수, 심의, 발송, 사후 관리까지 각각 일련의 과정을 그동안 모두 전화나 메일로 해왔어요.

이젠, 전 과정을 두레이에 업무로 남기고 일하다 보니까, 절대 게으르게 일할 수가 없더라고요.

그리고 재택근무 기간에는 두레이 화상회의도 수시로 사용하고 있어요!



NS홈쇼핑 인사팀
이## 과장

2. 업무보고 문서 작성의 변화

전사 주간/월간 업무보고를 프로젝트와 공동 편집으로 일원화

★ 인프라보안-업무보고

대시보드 | **업무** | 드라이브 | 위키

빠른 필터 | 내용, 업무 번호 검색

유형: 전체 | 상태: 전체 | 담당자: 전체 | 태그: 전체

□ 편집 | 삭제 | 등록일

지난 주

□ ☆ 2022 년 4 월 2 주차 주간업무보고
100 | 김선미, 김태현, 염평훈, 이승재
주간업무보고

이번 달

□ ☆ 2022 년 4 월 1 주차 주간업무보고
99 | 김선미, 김태현, 염평훈, 이승재
주간업무보고

□ ☆ 2022 년 4 월 월간업무보고
98 | 김선미, 김태현, 염평훈, 이승재
월간업무보고

주/월 단위 업무보고를 하나의 업무(Task)로 등록/관리

□ ☆ 2022 년 3 월 4 주차 주간업무보고
97 | 김선미, 김태현, 염평훈, 이승재
주간업무보고

□ ☆ 2022 년 3 월 4 주차 주간업무보고
96 | 김선미, 김태현, 염평훈, 이승재
주간업무보고

개인 프로젝트

부서별

정기 회의 및 보고 프로젝트와 문서 관리용 드라이브 운영

즐거찾

인프라보안사무국

인프라보안-보안

인프라보안사무국

인프라보안-업무보고

4. 사장님 주간회의

3. Issue & Status

2. 월간 회의 자료

1. 주간업무

휴지통

인프라보안-OA

인프라-업무일지

프로젝트

디지털전략부문

디지털전략부문

미래전략-업무개선-아이디어-발굴

디지털전략부문-주간업무보고

IT팀-PLA

인프라보안사무국 월간 회의_202204.docx

인프라보안사무국 월간 회의_202203.docx

인프라보안사무국 월간 회의_202204.docx

보고서 문서를 담당자별로 동시/공동 편집 이용

월간 업무 보고 (4월)

전월 실적	당월 계획
1. Dooray 드라이브 동기화 기능검토	1. Dooray 일원 교육일정 수립
2. 영업시스템 파워유저 교육일정 수립	2. 일직원 재택근무를 위한 IT 환경 지원
3. PC 성능 개선을 위한 컨설팅 진행	3. 경영진 화상회의 지원
4. 2022 보안 컨퍼런스 참석	4. EOS 보안시스템 업그레이드

> 4명의 사용자가 편집 중입니다.

이승재

김선미

염평훈

김태현

2. 업무보고 문서 작성의 변화

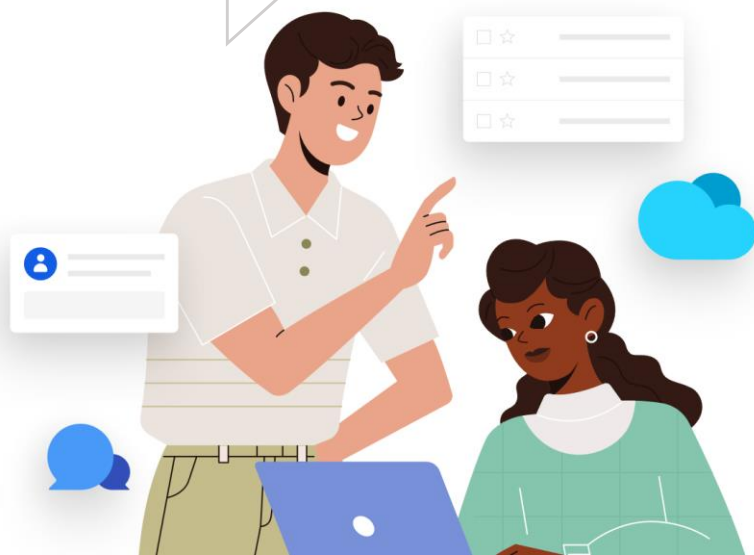
담당자 인터뷰(20년도 전사 도입)

두레이를 도입하면서 외부 협력사와 소통할 수 있는 채널이 생긴 점이 특히 좋았어요.

예전에는 개인 메신저를 사용하다 보니 아무래도 제약이 있었죠.
사내에서도 이제는 두레이에 각종 자료를 올리고 링크로 공유해요.

게다가 위키나 일반 문서 모두 공동 편집이 되니까 특히 취합 담당자들이 적극적으로 활용합니다.

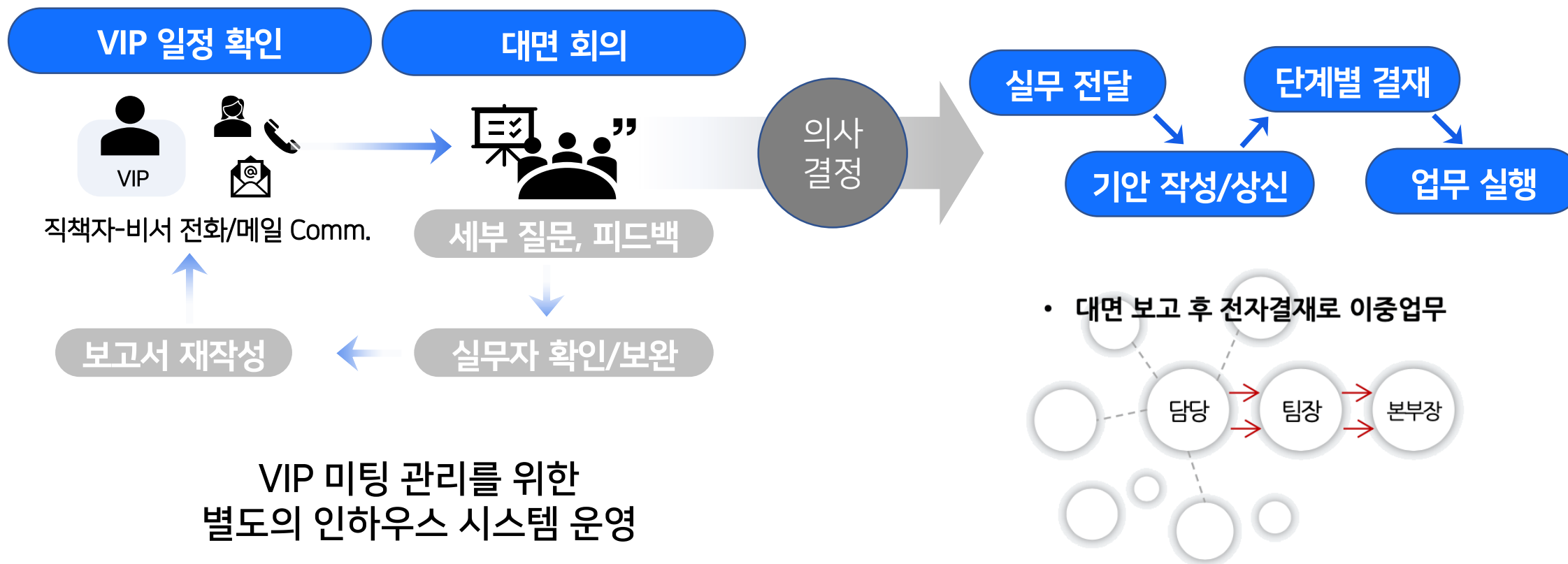
현대오일뱅크 경영지원본부
이** 매니저



3. VIP 의사결정 절차 개선

대기업A그룹사

두레이 도입 전, VIP 의사결정이 전통적/수직적 절차로 인해 비효율적 리소스 소모



3. VIP 의사결정 절차 개선

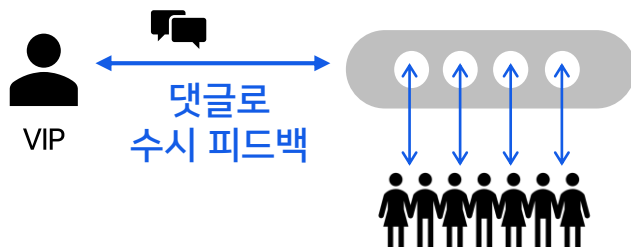
대기업A그룹사

두레이 도입 후, 최초 기안부터 실행까지 모든 절차 간소화로 전반적인 업무 환경 개선

'의사 결정' 프로젝트에 이슈 등록

컨펌 업무는 결재 상신 후, 링크 공유

대면 보고는 캘린더 일정 확인/생성



직책자가 보고 이슈 등록
실무자도 참조
(등록 업무만 view 권한)

참석자 일정

	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
김영진 (10:00~19:00)													
김영진 (09:30~18:30)													
김영진 (09:30~18:30)													
김영진 (09:00~18:00)													
김영진 (09:30~19:30)													

□ 추천 시간 □ 선택한 시간 ■ 일정 있음 ■ 부재/휴게

경영진 집무현황

이름	직책	집무현황
김영진	대표이사 사장	재실
김영진	CSO	출타
김영진	건설본부장	출타
김영진	개발영업본부장	재실(보고중)
김영진	경영본부장	재실

회의 참석자의 일정을 직접 확인 가능.
모두 참석 가능한 시간 자동 추천

4. 손님 계정으로 파트너사와 협업

외부 파트너사에 손님 계정 제공으로 프로젝트, 메신저, 화상회의를 활용한 적극 협업

손님 계정 215명('22.4 현재)
대기업 A 그룹사

손님 가입 중인 전체 손님을 확인하고 관리할 수 있습니다. [손님](#) [만료](#) [만료 기간 설정](#)

손님 초대

손님 변경

다운로드

더 보기

이름, 메일 주소 검색

↑ 만료 빠른 순

사진	이름	아이디	프로젝트	개인 사용량	가입일	최근 접속일	만료일
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.04.16	2021.12.07	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.05.31	2021.05.31	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.11.23	2022.04.07	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2020.11.23	2022.04.25	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.08.20	2022.04.27	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.11.29	2022.04.26	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.08.20	2022.02.28	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.12.03	2021.12.29	만료 예정
	이름	아이디	프로젝트	Obytes / 30.0GB	2021.12.03	2022.03.30	만료 예정

재무, 경영, 디자인 등
다양한 분야의 파트너사
담당자에게 계정 제공

재무, 경영, 디자인 등
다양한 분야의 파트너사
담당자에게 계정 제공

협업 관련 프로젝트만
접근 권한을 제공,
외부 파트너와 업무

내부 구성원

외부 파트너

결재관리자 (2021.10.26 10:10)
담당자 (담당자 없음)
참조

11/3 자 기안문서 전달

결재관리자 (2021.11.05 3)

11/4 자 기안문서 전달

장기 파트너사에게 계정 제공
(서로 다른 도메인 메일로 구분)



한국은행 직원
@bok.or.kr

파트너사
@parner.bok.or.kr

등록자 (2021.11.01 11:48)
담당자
참조

하위 업무 1

26

아래와 같이 답변 드립니다~

- 네 문의한 내용은 신청화면에 표시하고 싶습니다.
- 어느정도 빈번하게 발생하지는 모르겠습니다. 텍스트만 수정할 거라 html 수정도 괜찮을 것

5. 대내외 요청, 프로젝트 활용

메일, 메신저가 아닌 내부 부서 간 요청-논의-처리 절차를 프로젝트의 업무로 전환



처리 시, 요청자에게 확인해야 할
정보를 양식화한 템플릿 운영

요청 등록(템플릿)

새 업무 생성

댓글로 의견 논의

업무 완료, 상태 변경

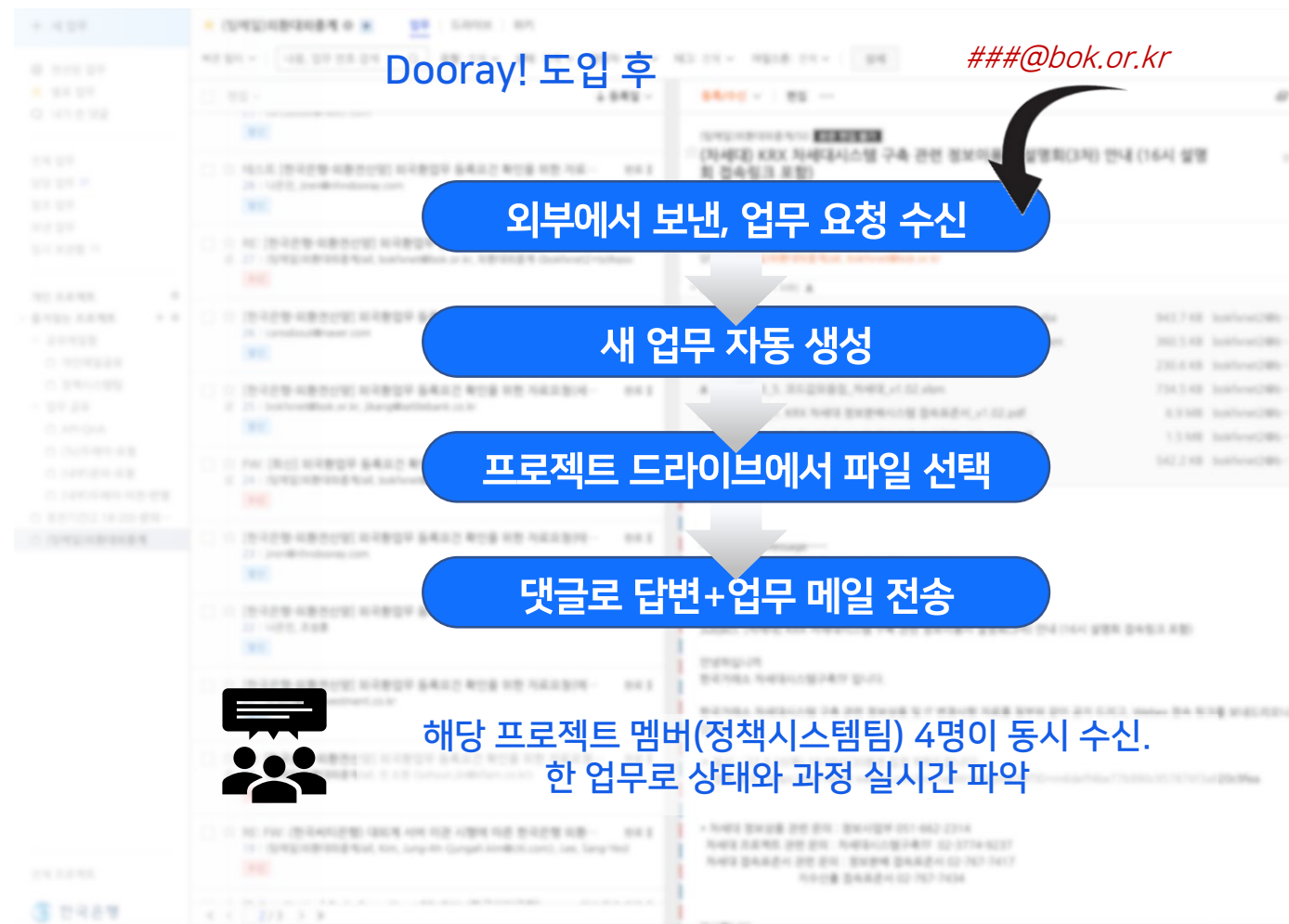
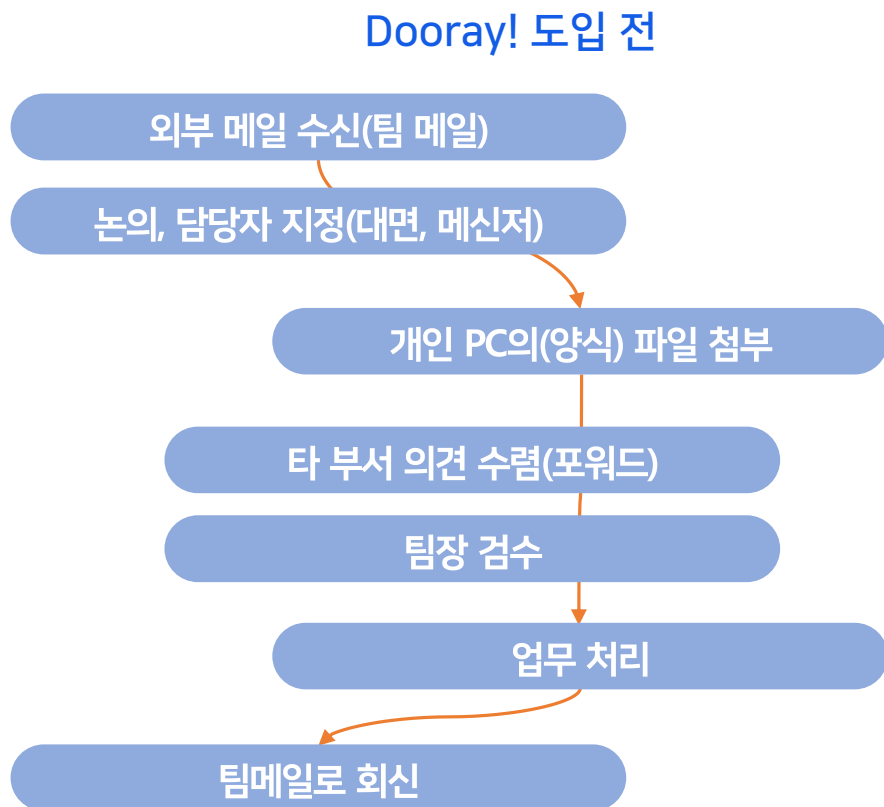


해당 프로젝트 멤버 다수가 동시 수신,
업무의 처리 상태와 논의 과정 실시간 파악



5. 대내외 요청, 프로젝트 활용

외부에서 보낸 요청을 프로젝트로 전환하여 전체 프로세스가 기존 대비 간소화됨



5. 대내외 요청, 프로젝트 활용



담당자 인터뷰(22년도 1월 전사 도입)

프로젝트가 아직 익숙하지 않지만, 메일을 매번 공유하고 업무 처리하는 과정이 사라져 업무가 매우 편해졌어요.

특히, 유사한 업무요청을 반복적으로 빠르게 처리하기에 최적의 툴 같아요.

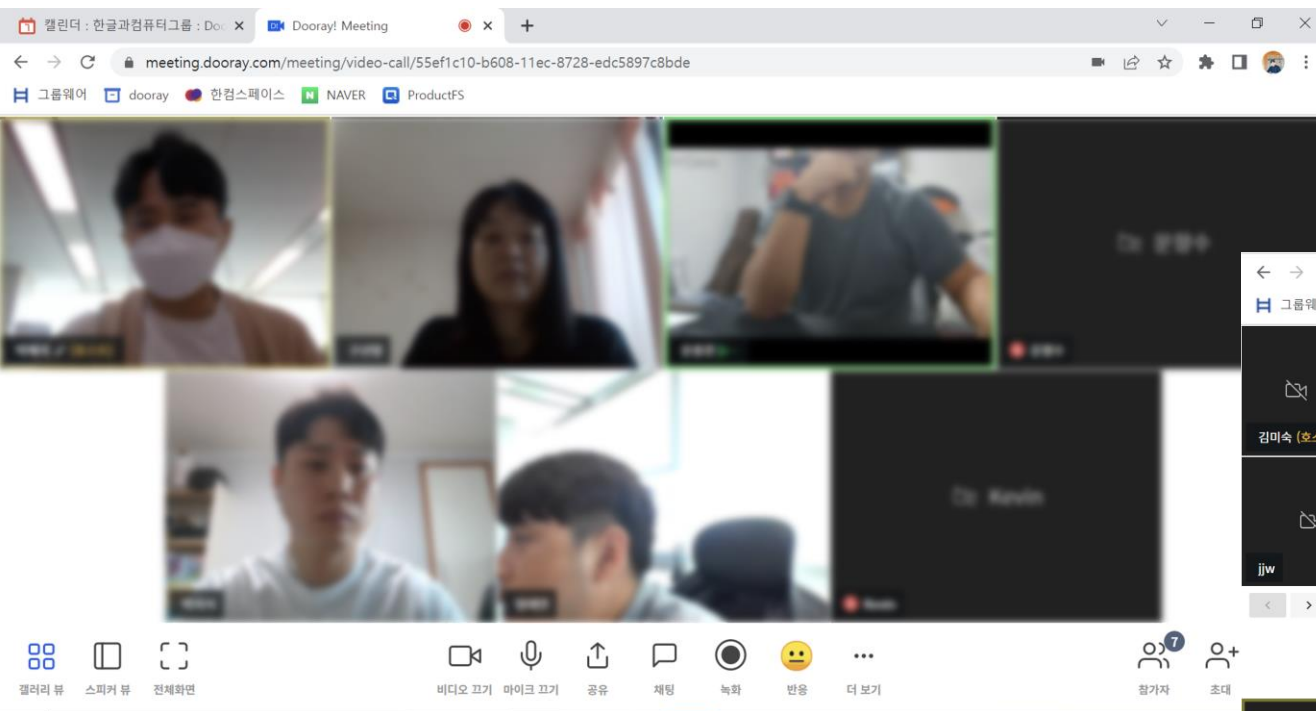
그리고 그동안 모바일도 없었고 화상회의도 매번 복잡한 과정이 많았는데, 두레이 도입 후에 이 모든 게 엄청 쉬워졌어요

한국은행 정책시스템팀
나** 과장



6. 정기 회의, 화상 회의로 전환

한컴, 한국은행은 각각 부서 주간회의/부총재 주관 직책 회의에 두레이 화상회의 사용



팀 내 주간 업무회의 진행 시,
두레이 화상회의를 이용

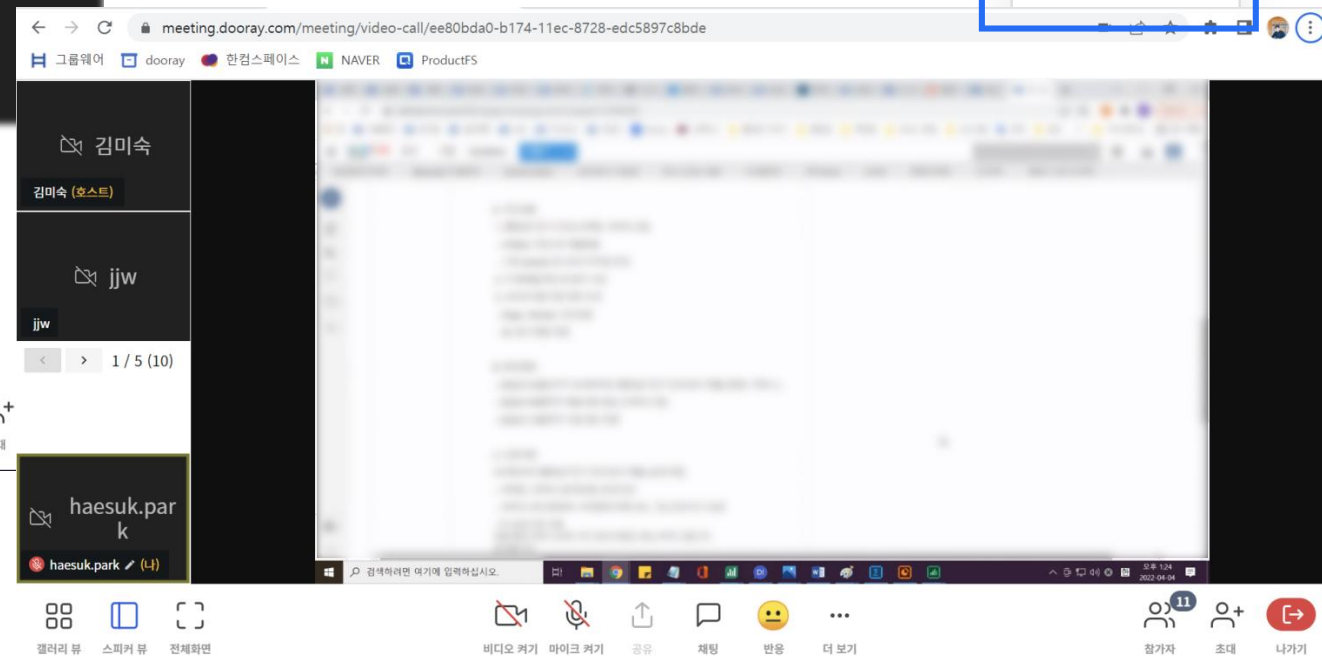


문서 공유 시
위키 > 회의 모드 활용

편집 새 페이지

회의 모드

발표 모드



7. 업무 시스템 비용 절감

On-premise 구축/운영 대비 연간 53% 이상의 비용 절감 효과

Dooray! 도입 전

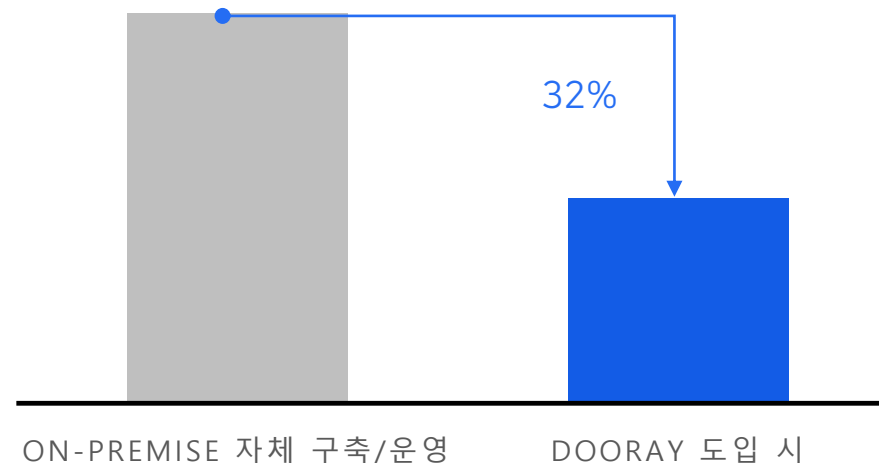
S/W	On-premise Solution 구매, 기능 커스텀
	OS, Spam-mail Filter
	Web-Drive, 보안 인증(OTP 등)
H/W	물리적 서버(웹 서버+DB서버)
	네트워크 장비
	보안 장비
기타	서비스 유지보수 인력 비용

+

시스템 노후 대비와 Trend follow를 위한
정기적 서비스 추가/업그레이드

Dooray! 도입 후

TCO(3년 기준)



3년간 약 53%의 비용 절감 효과*

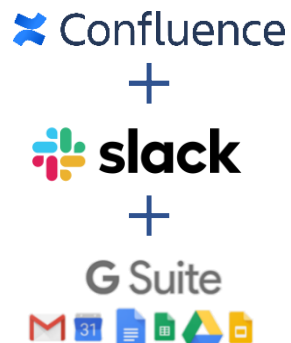
7. 업무 시스템 비용 절감

geekstudio

Cloud On

Case B. Multi-SaaS → Dooray!

주간 업무보고부터 프로젝트 관리까지, 3개의 별도 툴 활용에서 두레일로 통일



Dooray!

연간 70% 이상
비용 절감*



프로젝트-업무-칸반보드로
고객사별 업무 관리

위키로 주간 업무 리포트
(업무 참조 링크)

글자: 전체 태그: 전체 마일스톤: 전체 상세

금주 할 일	차주 할 일
- GETTT/195 RE: RE: [NHN커머스] 공금사 Open API 사용자키가 발급되었습니다. - 보이스캐디/2 [마일스톤] - 단건-개발/9 [아이오바이오] 웬탈 테스트 및 관리자 매뉴얼 작성 - 모두렌탈/74 [모두렌탈] 오픈 준비 안내 메일 보낼 것 - 단건-개발/7 [아이오바이오] 이니렌탈 적용 - 모두렌탈/69 리뉴얼 - 소스이관 - GETTT/194 [GETTT] 특정 브랜드 어플 장기렌탈 결제 및 옵션 드롭박스 문의 - GETTT/193 [GETTT] 쿠폰 관련 수정 요청_0407 - GETTT/197 RE: RE: [NHN커머스] 공금사 Open API 사용자키가 발급되었습니다.	- GETTT/191 [GETTT] - GETTT/175 [전적] 이...

할 일 21	진행 중 9	완료 187
[대상네트웍스] 고기나우와 꽃길 걸어 봄 이벤트 디자인 파일 전달의 건 235 폰트 크기 변경에 따라 간편결제 비밀번호 레이어아웃 깨지는 오류 수정 운영 230 > 233 고도물 알림톡 -> 비즈톡 변경 운영	[점주, OBT] 상품 리스트 더보기 기능 오류 OBT 점주용 143 [12월] 버그 수정 OBT 167 신규플랫폼 관련 내용 정리 195	[DSN] 고기나우 서비스 ios 목업 이미지 변경 요청의 건 158 사용자 주문 내역에 판매 정보 추가[12h] 운영 219 > 221 [운영] 21년 4월 1주차 운영 운영

참의 건

LUSH/32 | 자사 이벤트 프
LUSH/31 | 서명캠페인 프
고기나우/229 | 앱 첫 로

고기나우/230 | [운영] 2

* Source : geekstudio 대표 인터뷰(각 제품 구독료 비교)

고맙습니다.

Cloud

**유연하게, 안전하게
비즈니스에 힘이 되다.**

